

# 序言

## 部長序

欣聞行政執行署各分署之執行績效已突破5,000億元大關，除了有效增裕國庫收入，更讓公平正義得以彰顯，本人有幸得以恭逢其盛，親眼見證這歷史性的一刻，以滿懷喜悅的心情，為「執行績效5,000億元紀念郵冊」提筆作序。

行政執行署及各分署的設置，係為因應我國公法上金錢給付義務強制執行制度重大變革，接收地方法院財稅舊案，並擴大金錢給付義務案件執行的範圍。行政執行機關成立之初，即引進企業化經營的策略，實施目標管理、績效評比制度，以最少的人力，創造最大的績效，在全體同仁的辛勤耕耘下，紮下良好的根基，並屢屢締造亮眼的績效，在國人心目中留下深刻的印象。

行政執行署也具體實踐法務部「公義」與「關懷」的施政理念，就惡意拒繳或蓄意脫產之義務人，均能善用拘提、管收等手段，依法積極執行；同時也關注社會角落裏的弱勢義務人，採取寬緩的執行策略，協助弱勢義務人脫困。在提升為民服務品質方面，行政執行署也有許多創新服務作為，例如：實施小額案件超商繳款措施，便利民眾繳款；於偏鄉設置服務據點，結合移送機關及鄰里資源，具體落實在地化偏鄉服務；自105年12月起，更首創「123全國聯合拍賣日」，拍賣的物品琳琅滿目，成功吸引民眾熱烈參與、競相投標，甚至有國外媒體引述報導。

近來，行政執行署在面對小額監理案件暴增、稅捐大額案件移送量銳減等困境，也能力求突破，提出有效的因應策略。於105年12月間進行「紅、黃牌重型機車積欠稅費之車主強力執行專案」，符合民眾對有資力之義務人強力執行之期待；另「強化執行人頭公司行號欠稅案件」專案，可有效匡正社會上非常態之人頭文化，對於維護公共秩序，貫徹公權力，彰顯行政執行機關的新價值等，具有其深層之意義。

荀子勸學篇勉勵世人：「鍥而舍之，朽木不折；鍥而不舍，金石可鏤。」祇要大家堅持不懈地努力，百尺竿頭，更進一步，在既有的良好基礎上，不斷地力求精進，突破窠臼，激發出源源不絕的能量，必能持續提升執行績效與服務品質，邁向下一個高峰。

部長 邱太三

106年12月



## 署長序

行政執行機關成立迄今17年，總徵起金額於今年12月，正式突破新臺幣5,000億元大關，這數字背後最有意義的其實是點點滴滴的執行小故事，裡面有大快人心的鐵腕護公義，也有溫暖人心的柔情送關懷，全靠執行同仁無盡的辛勞與付出，才能為這許許多多的故事劃下璀璨的句點，也讓我們績效涓滴成海、聚沙成塔。

美國前國務卿季辛吉(Henry Kissinger)被問到他從共事過的歷任總統身上所學到的事情時，回應說：「專注在事情本身的限制和弱點，是成不了大事的，要專注在事情的可能性和潛在價值上頭」，行政執行機關成立迄今，一直面對錢少、人少、案件多的困境，儘管客觀情勢不容樂觀，但我們本著「與其凡事埋怨，不如立下宏願」的精神，勇於面對各項挑戰，不斷透過「e化、強化、深化、活化」等手段，克服了諸多困難，才能有今日的成就。

素有「台灣半導體教父」美譽的台積電董事長張忠謀說過：「不管人生或事業，都是跑馬拉松，成功往往是長久的努力，不是一兩年就能做到，今天成功，也不代表永遠成功」。華人知名企業家李嘉誠也說過：「身處在瞬息萬變的社會中，應該求創新、加強能力、居安思危，無論你發展得多好，時刻都要做好準備」。這對我們是很好的提醒，因為所有組織都會面臨成長空間有限或優勢不再的困境，期盼大家能以不斷的創新來追求持續的成長，經由不停歇的精進作為，自我突破，使執行績效得以再造新猷。

署長 呂文忠

106年12月

