

行政院第3586次會議

行政執行績效與策進作為

法務部

報告人：行政執行署 呂署長文忠

107年1月25日

執行有愛
公義無礙
法務部行政執行署



綱要

- 壹、行政執行機關組織簡介
- 貳、執行績效大突破
- 參、落實社會公義
- 肆、關懷弱勢
- 伍、面臨之挑戰
- 陸、業務之變革與創新
- 柒、尚待突破事項
- 捌、結語

壹、行政執行機關組織簡介



行政執行機關之成立-世界首創



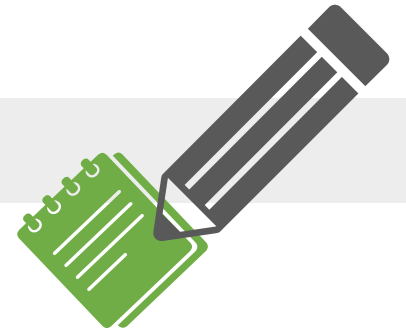
公法上金錢給付義務執行之專責機關



行政執行署（89年成立）所屬各執行分署自90年起陸續成立



計有7個一類分署、6個二類分署

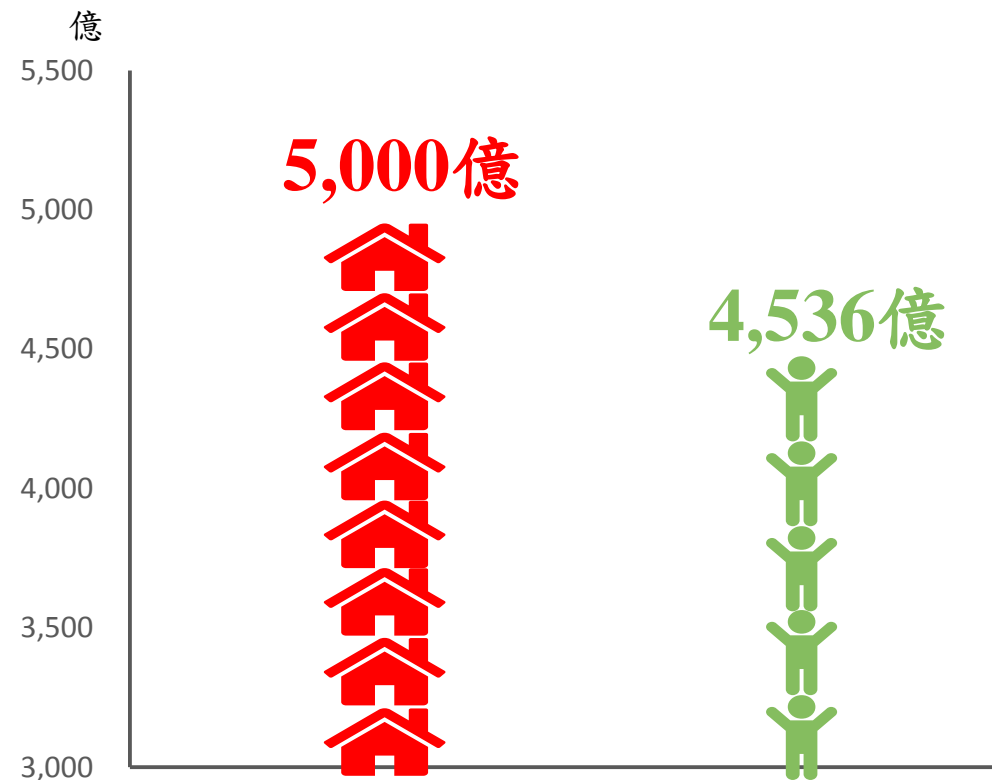


貳、執行績效大突破



一、106年12月5日行政執行徵起金額累計跨越5,000億元

成立17年徵起金額突破5,000億元，可蓋8座101大樓或104座小巨蛋
超過法務部17年法定預算總數4,536億5,314萬元



二、各年度徵起金額



自90年1月至106年12月底止，共徵起**5,026億5,853萬480元**。

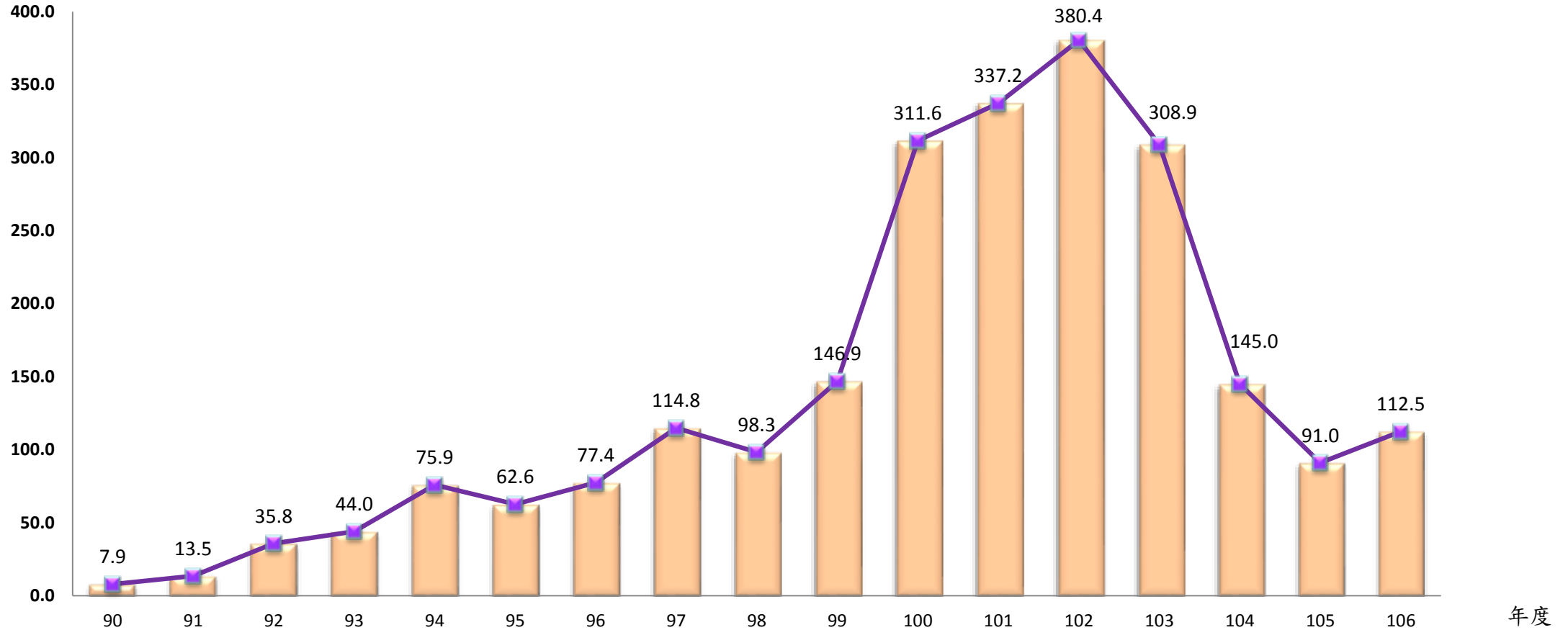


參、落實社會公義



滯欠大戶歷年徵起金額

億元(新臺幣)



* 90至106年滯欠大戶徵起金額累計達**2,363億5,586萬元**



一、強力追討滯欠大戶

欠稅1.2億怕被管收
孫道存2小時內繳清



▲日期：105年8月11日

大統長基黑心油事件，
徵起營所稅1億3,254萬元



▲日期：103年12月5日

二、同步執行各項專案

經媒體大幅報導，提升政府公權力，促使義務人主動繳納

1 第三、四級毒品罰鍰、怠金執行案件專案

2 營業中人頭公司欠款專案

3 紅、黃牌重型機車欠繳稅費專案

4 辦理停車費大執法

5 ETC通行費專案

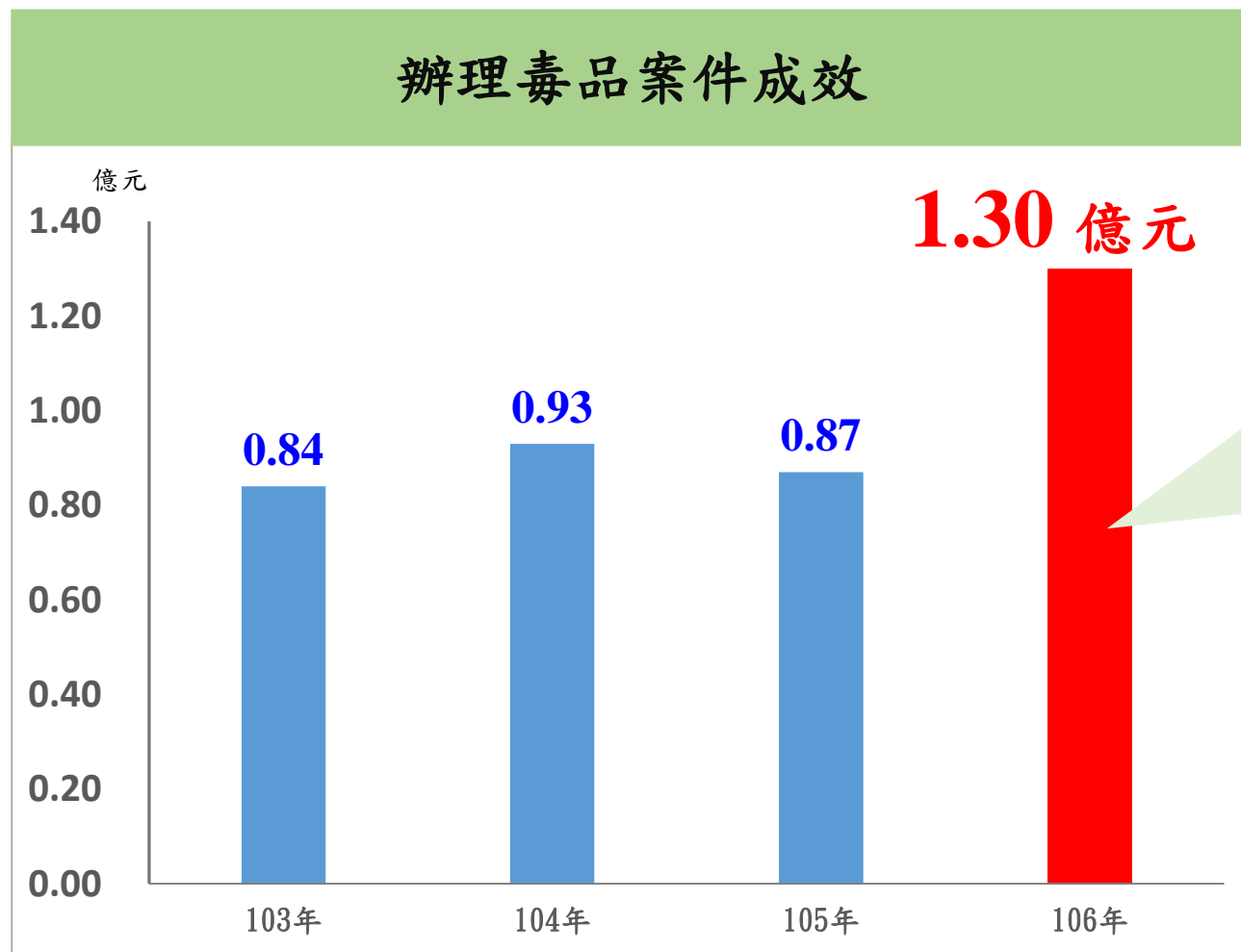
6 汽機車燃料費專案

專案持續增加中...



(一) 「第三、四級毒品罰鍰、怠金執行案件」專案

106年徵起**1億3,033萬9,144元**，超越前3年徵起金額

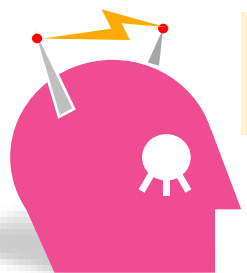


向毒品宣戰

擬定執行計畫，要求各分署調查義務人行蹤及可供執行之財產，並協調警察機關，達成強力執行之共識，陸續進行三波執行專案。



(二) 「強力執行營業中人頭公司欠款」專案



106年1月20日同步展開執行，共徵起**3,372**萬元

查封人頭網
咖電腦



查封
歌唱城酒品



(三) 「紅、黃牌重型機車欠繳稅費」專案

105年12月9日同步執行紅、黃牌重型機車欠繳稅費專案



加強宣導，強化義務人主動查繳效應



各分署至106年3月31日止執行績效達2,146萬餘元



引起媒體高度關注及報導!

肆、關懷弱勢



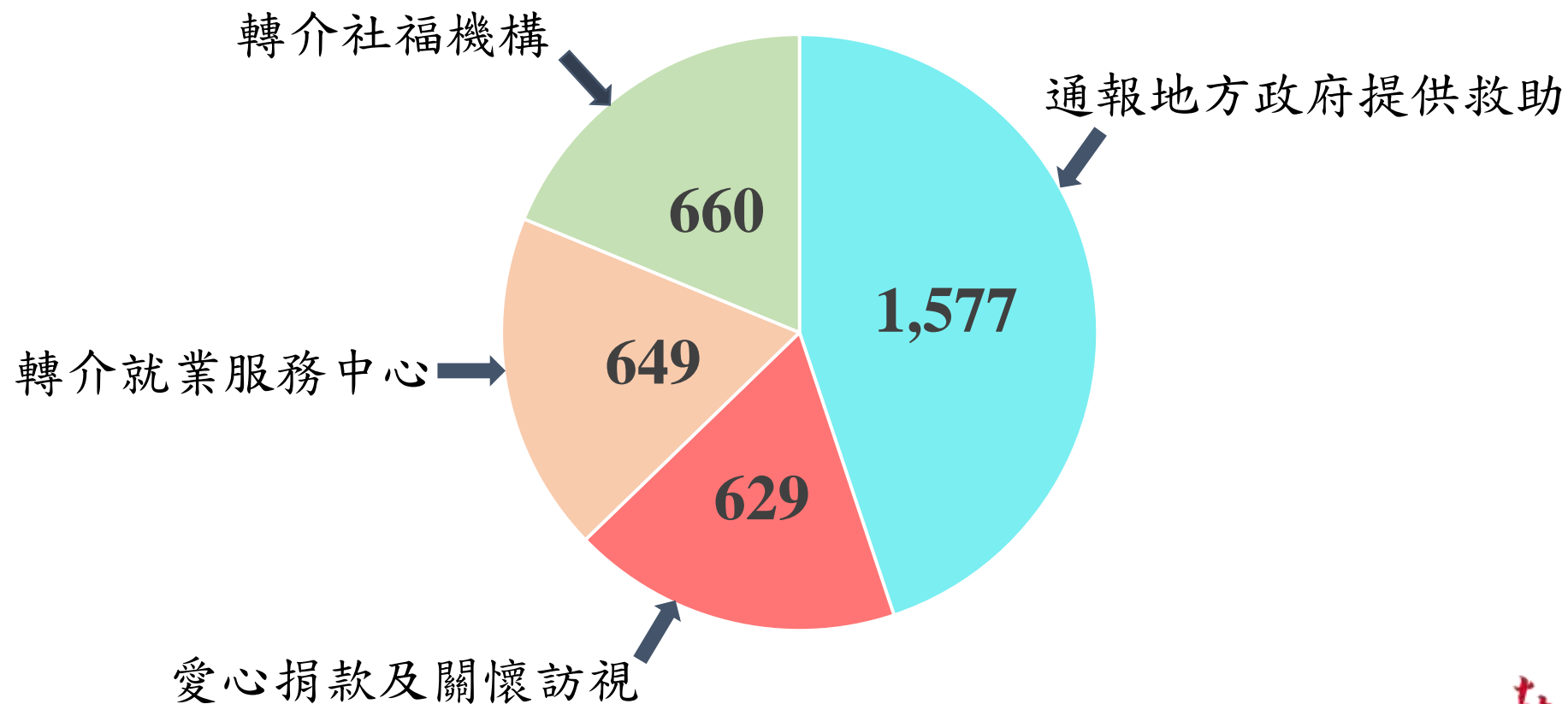
一、秉持「公義」與「關懷」協助弱勢

針對弱勢義務人經濟困境，採取寬緩執行措施，建立轉介通報機制，結合公部門與民間資源，協助解決急難及脫離生活困境。



二、關懷弱勢、協助脫困

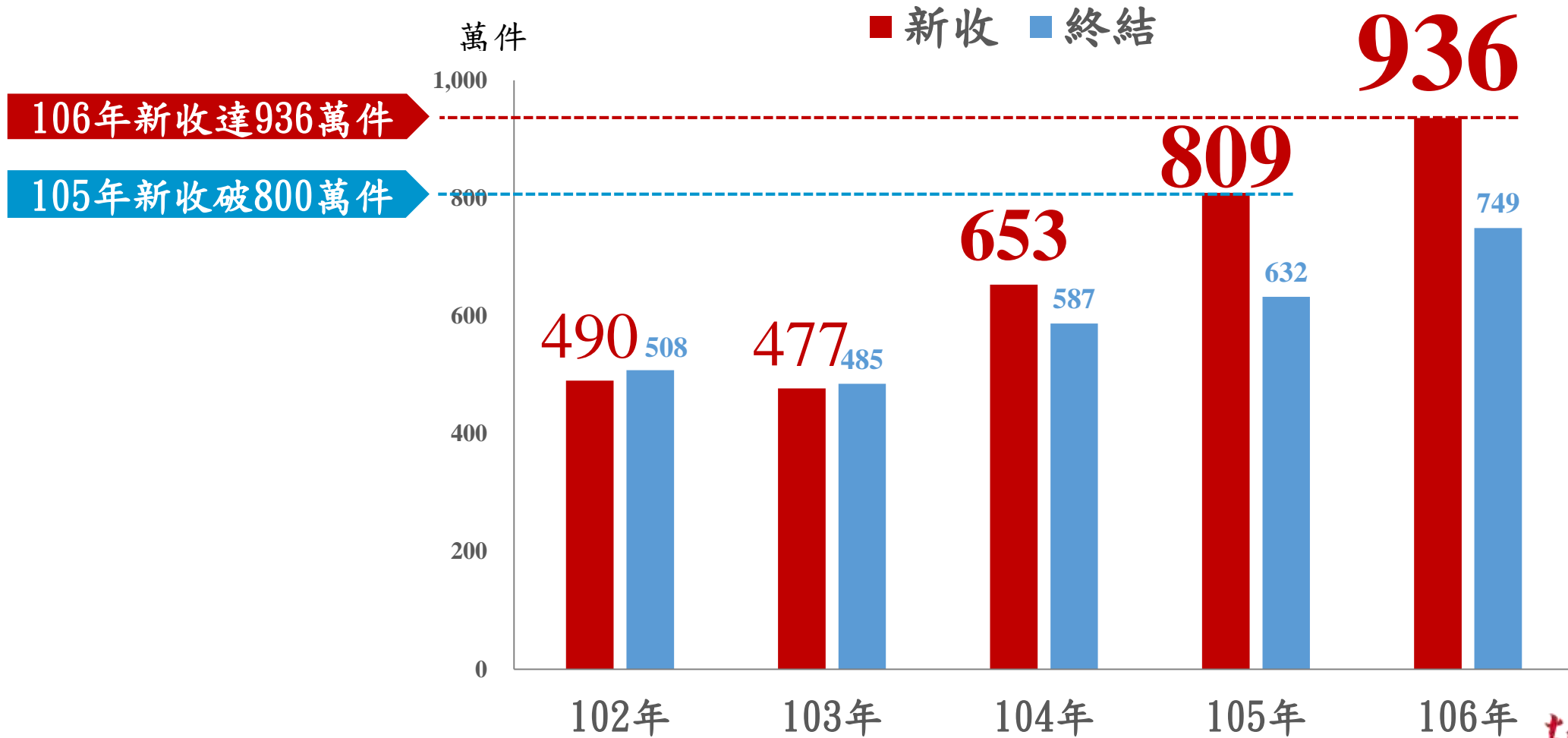
累計協助共**3,515**件



伍、面臨之挑戰

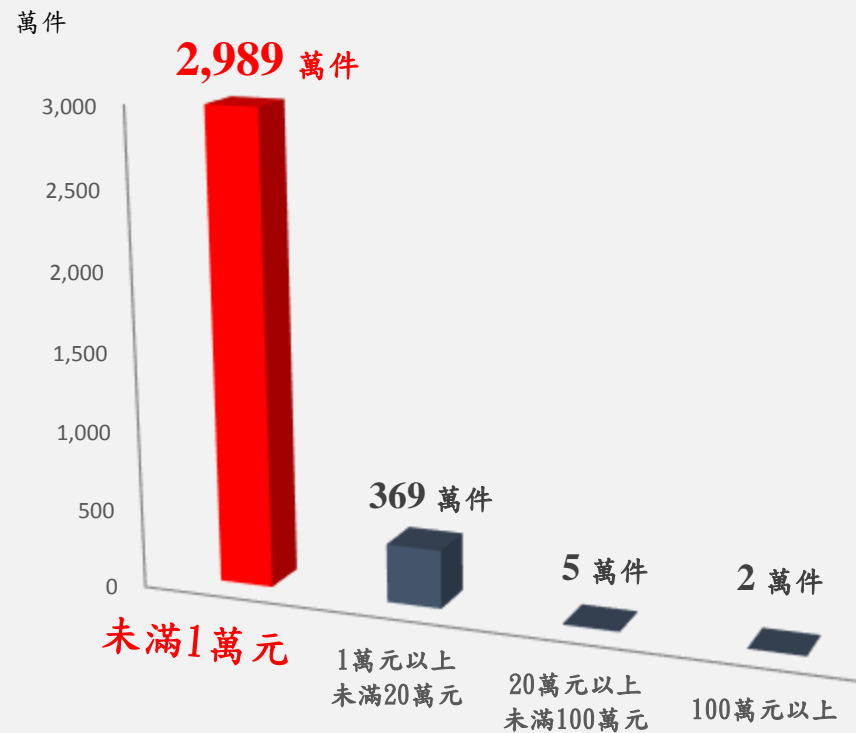


新收案件暴增!!



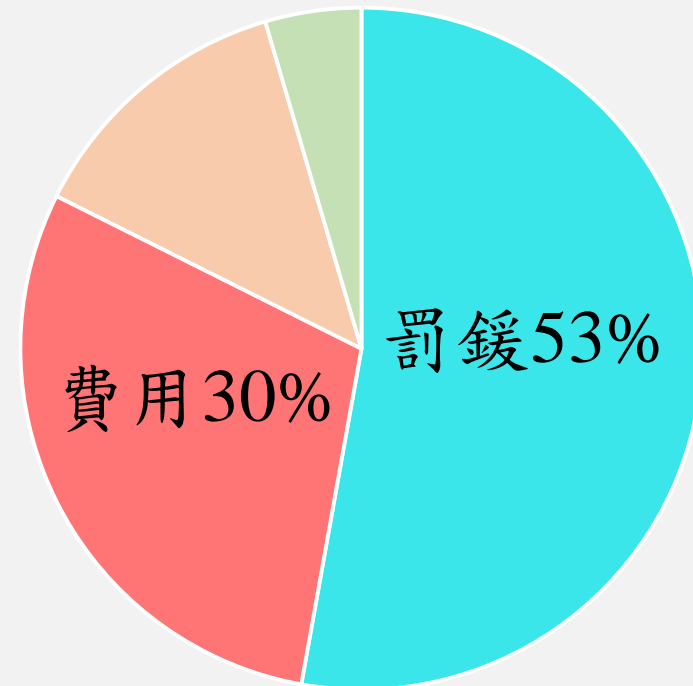
102-106年新收件數分布情形

102-106年新收件數：3,365萬件



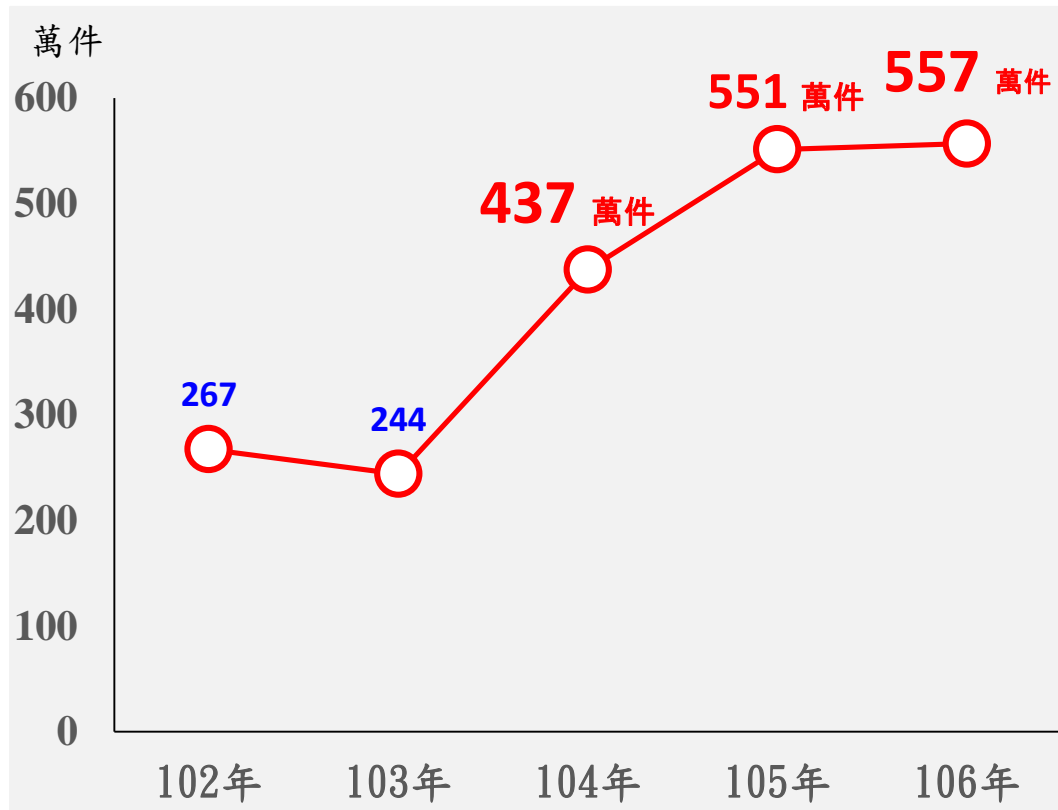
102-106年移送金額未滿一萬元分布圖

■ 罰鍰 ■ 費用 ■ 財稅 ■ 健保

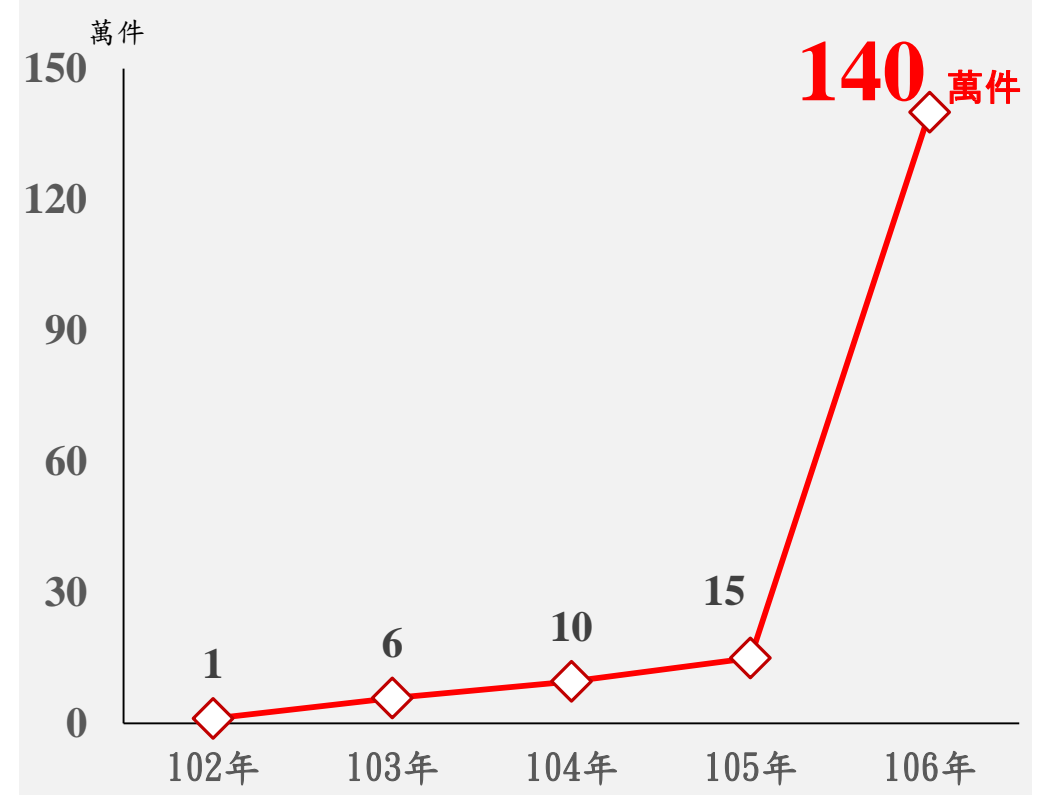


近五年「監理及交通裁決」、ETC案件移送件數

「監理及交裁」案件自104年大量移送

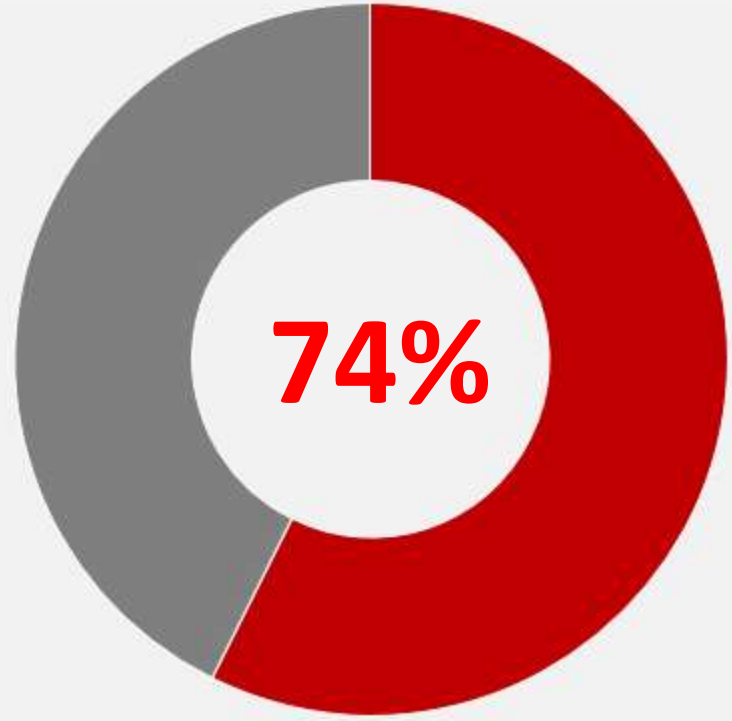


「ETC」案件於106年新收件數遽增

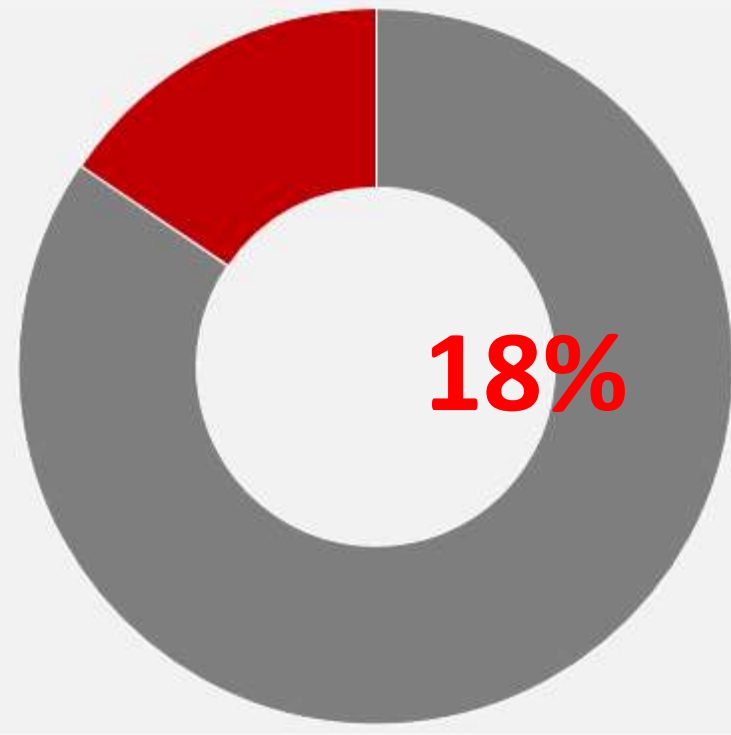


106年「監理及交通裁決」、ETC案件移送件數及金額

「監理、交裁及ETC」新收案件
占總新收案件**74%**



「監理、交裁及ETC」案件移送金額
占總移送金額**18%**



總新收件數：935萬件，「監理、交裁及ETC」新收案件：696萬件。
總移送金額：534億元，「監理、交裁及ETC」案件移送金額：97.5億元



陸、業務之變革與創新



變革創新(一)：批次查詢義務人存款餘額

一 針對龐大的小額欠款案件，集中向金融機構查詢義務人存款餘額。

二 每一批次查詢，每家金融機構收取費用1,700元。

三 一年內為國庫額外徵起**10億2,729萬元**。

變革創新(二)：電子資料交換(EDI)



金融電子資料交換(Financial Electronic Data Interchange, 簡稱FEDI或金融EDI)匯款作業



現況

各分署收受案款，再開立國庫支票交付移送機關或第三人，程序繁瑣不便，耗費紙張、郵資，衍生支票保管安全顧慮。



引進
EDI後

透過網路作業，迅速完成款項給付，簡化工作流程及提高工作效率。

優

減少支票紙張用量

減省支票寄送郵資

簡化出納之工作流程

提升行政執行效率



點



變革創新(三)：收取命令未來導入ACH



ACH(Automated Clearing House)



現況

銀行將扣押命令凍結之案款，於收到收取命令後，逐件以開立支票方式將款項解付移送機關。



未來引進ACH

銀行收到收取命令後，將凍結之案款，透過電子資料處理將款項批次轉帳給移送機關。

優

節能減碳

減輕人力負擔

縮短案款入帳時間

提升行政執行效率



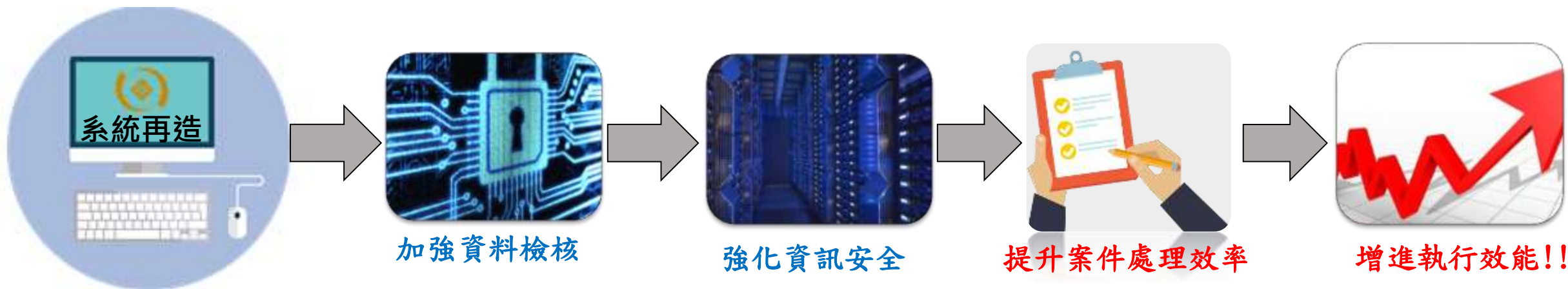
點



變革創新(四)：案件管理系統再造

「行政執行案件管理系統」是案件支援系統的大腦，再造案將於**107年**陸續上線。

大腦的升級版



強化系統功能與流程優化
加強資訊安全與稽核管理

柒、尚待突破事項



編制人力與輔助人力不足

編制人力：

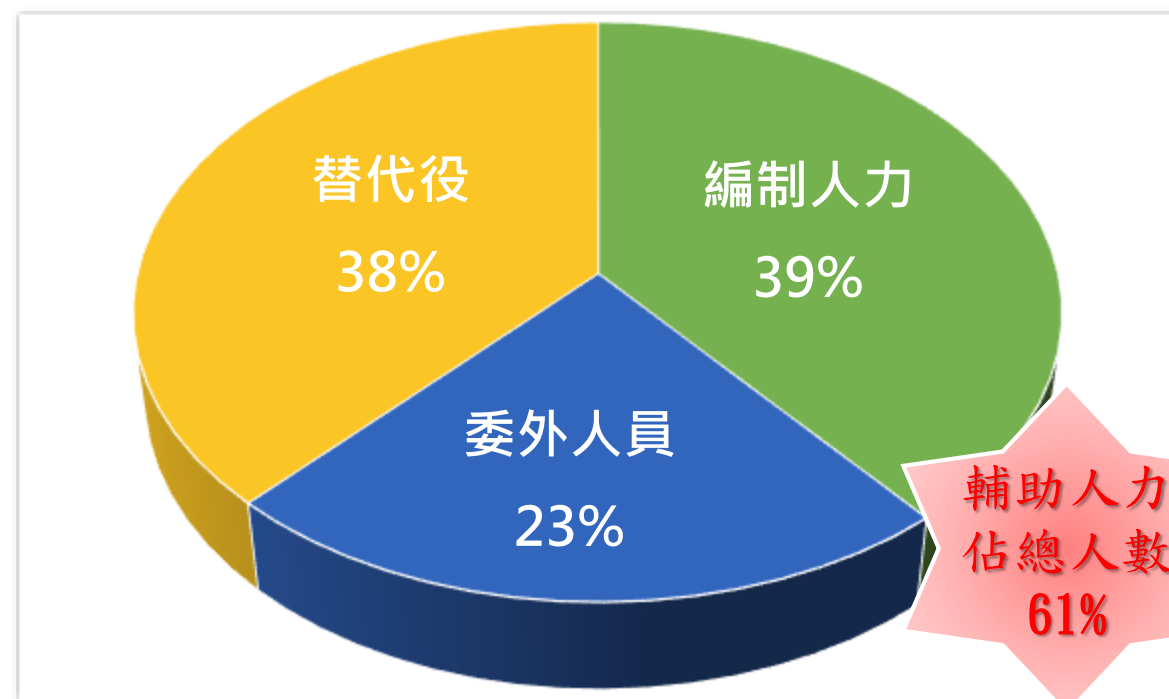
法定編制員額766人，預算額708人，差距58人。

輔助人力：

替代役人力於105年達826人，106年獲配役男下降至631人，107年降至300人，

108年 **0** 人。

編制人力與輔助人力



■ 編制人力 ■ 委外人員 ■ 替代役

補足人力缺口

第一階段：108年暫挹注輔助人力

- 108年度暫以勞務承攬人力補足役男人力缺口，其所需經費擬與相關機關溝通可行性。

第二階段：109年起以合理編制人力取代輔助人力

- 修法定編制表，增加員額部分，擬與相關機關溝通合理性。

捌、結語



我們是值得政府挹注人力經費的機關，請給予支持協助

01

最少成本獲致最高執行效益：以106年為例，每投入1元的人力費用，平均可挹注國庫30元的收入。

02

106年12月5日徵起績效跨越5,000億元，本署成立17年徵起績效超越法務部17年總預算4,536億元，績效卓著，且落實行政執行具有提高人民遵法意識的潛在效益，值得政府大力投資，以貫徹公權力，並豐盈國庫。